

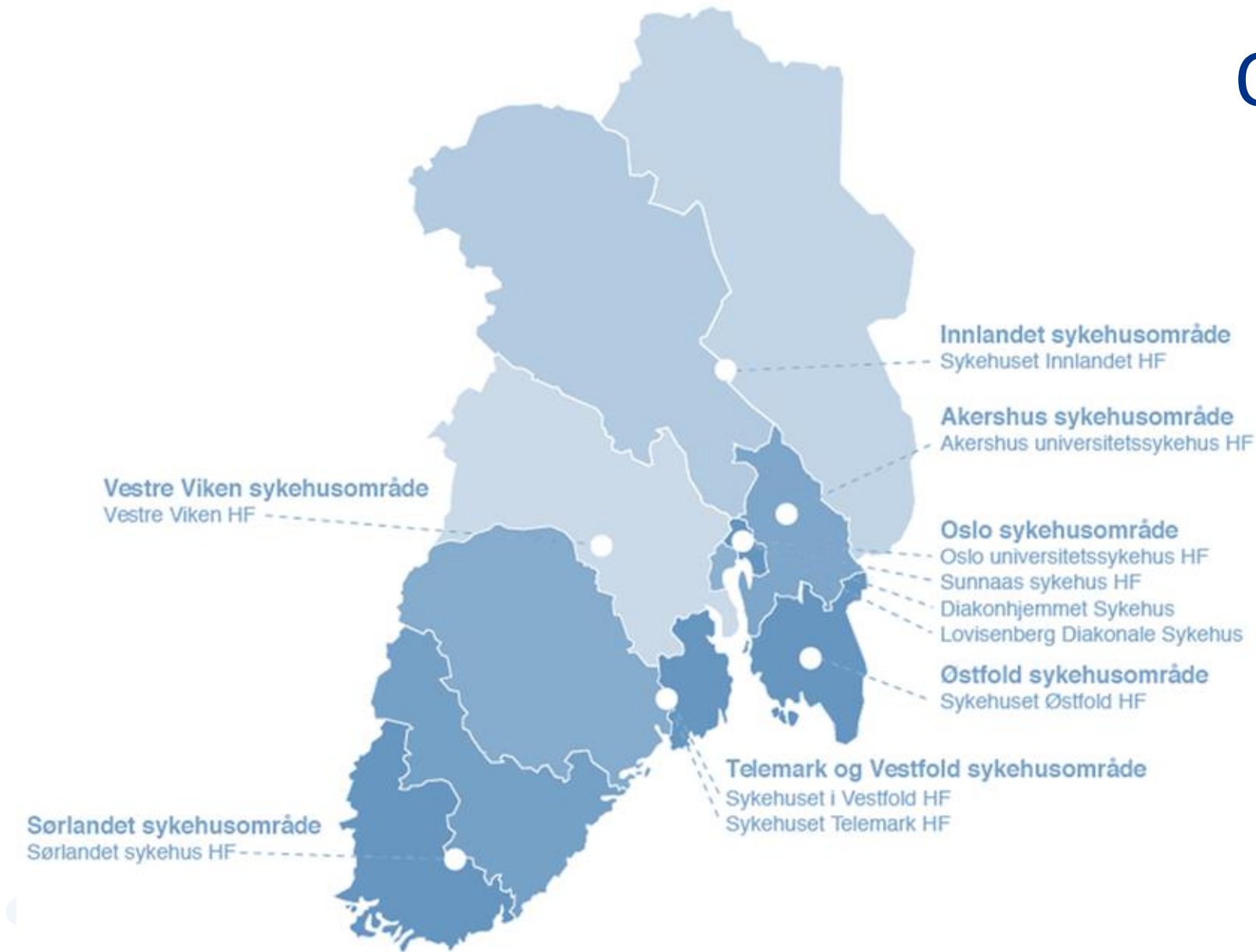
Digital styring av Norges største helseeiendomsportefølje

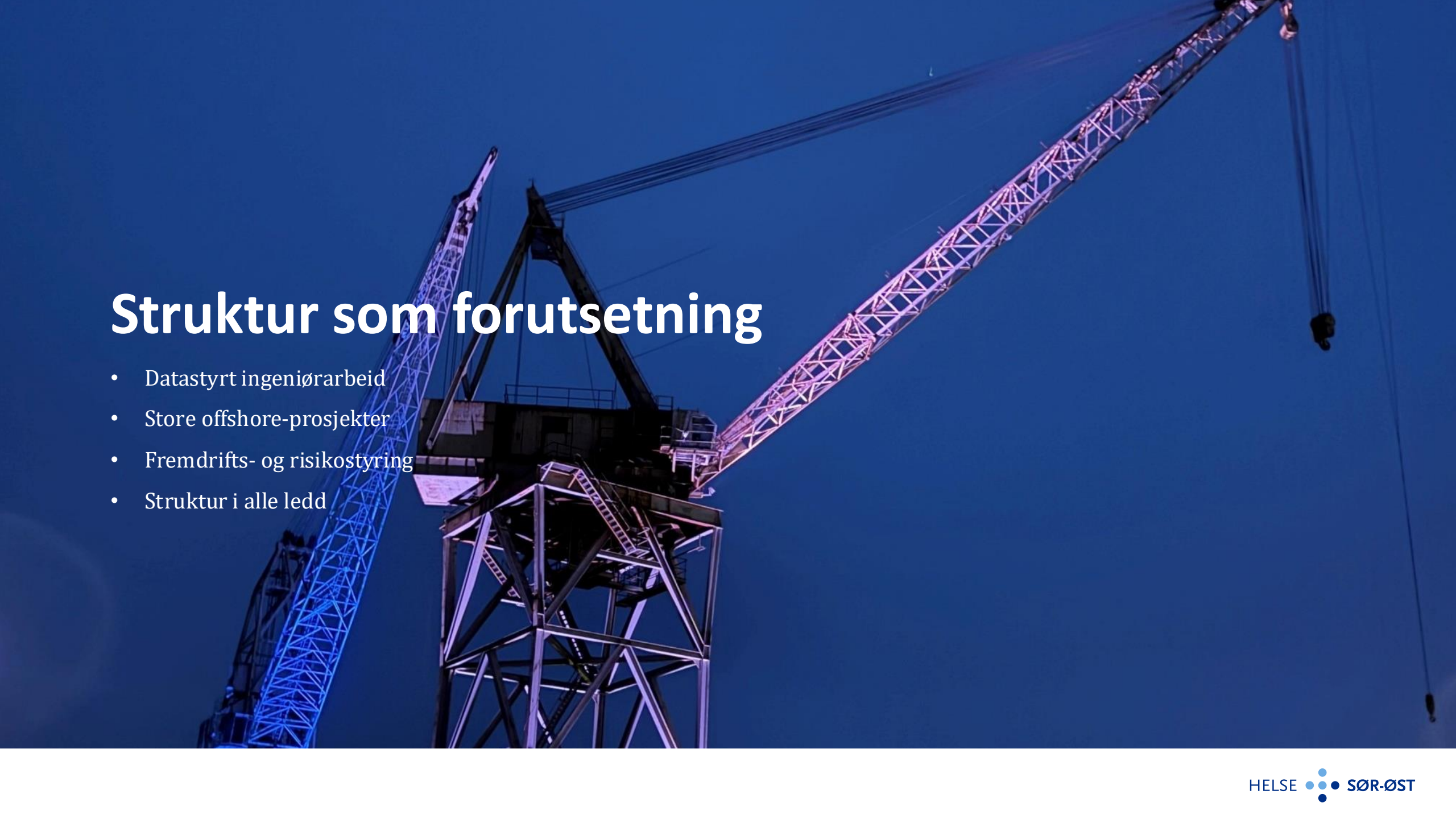
Et lederperspektiv fra Helse Sør-Øst RHF

Anne Charlotte Moe, BuildingSMART, 15. april 2026

Omfang og ansvar

- 2,8 millioner kvadratmeter
- 100 milliarder kroner
- Samfunnskritisk infrastruktur
- Langsiktig eierskap





Struktur som forutsetning

- Datastyrt ingeniørarbeid
- Store offshore-prosjekter
- Fremdrifts- og risikostyring
- Struktur i alle ledd

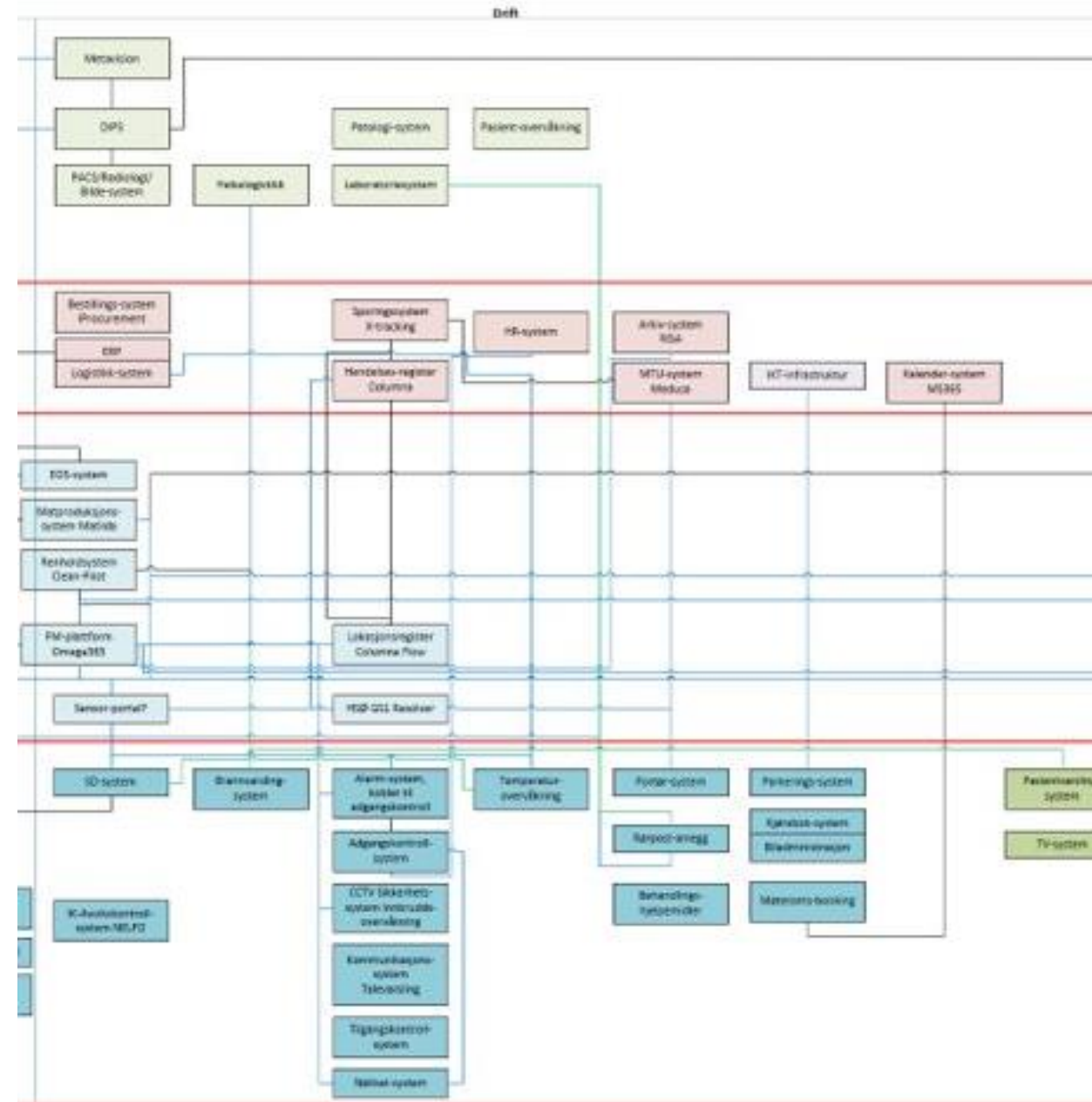
Fra struktur til fragmentering

- Kommune og fylkeskommune
- Mange systemer
- Lite helhet
- Begrenset datadeling



Eiendomsforvaltningens virkelighet

- Mye kompetanse
- Mange systemer
- Lite sammenheng
- Vanskelig å dele data



Når ansvar øker – endres kravene

- Mer lederansvar
- Behov for styringsinformasjon
- Beslutninger til styrerommet
- Eiendom som strategisk innsatsfaktor

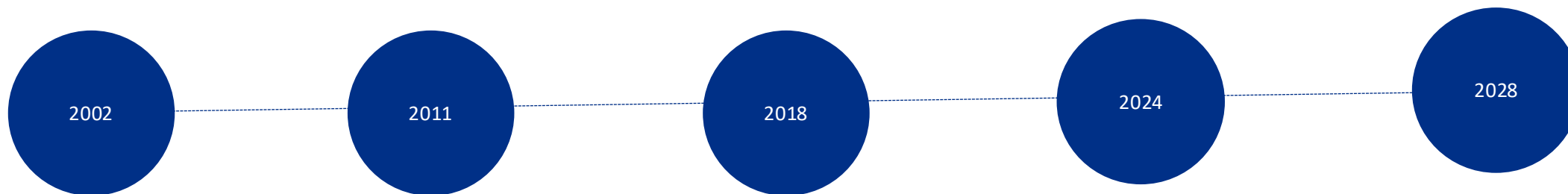


En ekstremt kompleks portefølje

- Bygg som alltid må fungere
 - Akutt og intensiv
 - Strålesentere
 - Ambulanse- og luftambulanse
 - 24/7-drift – lav risikotoleranse



Ambisjonen har levd lenge



Fra ambisjon til realisering

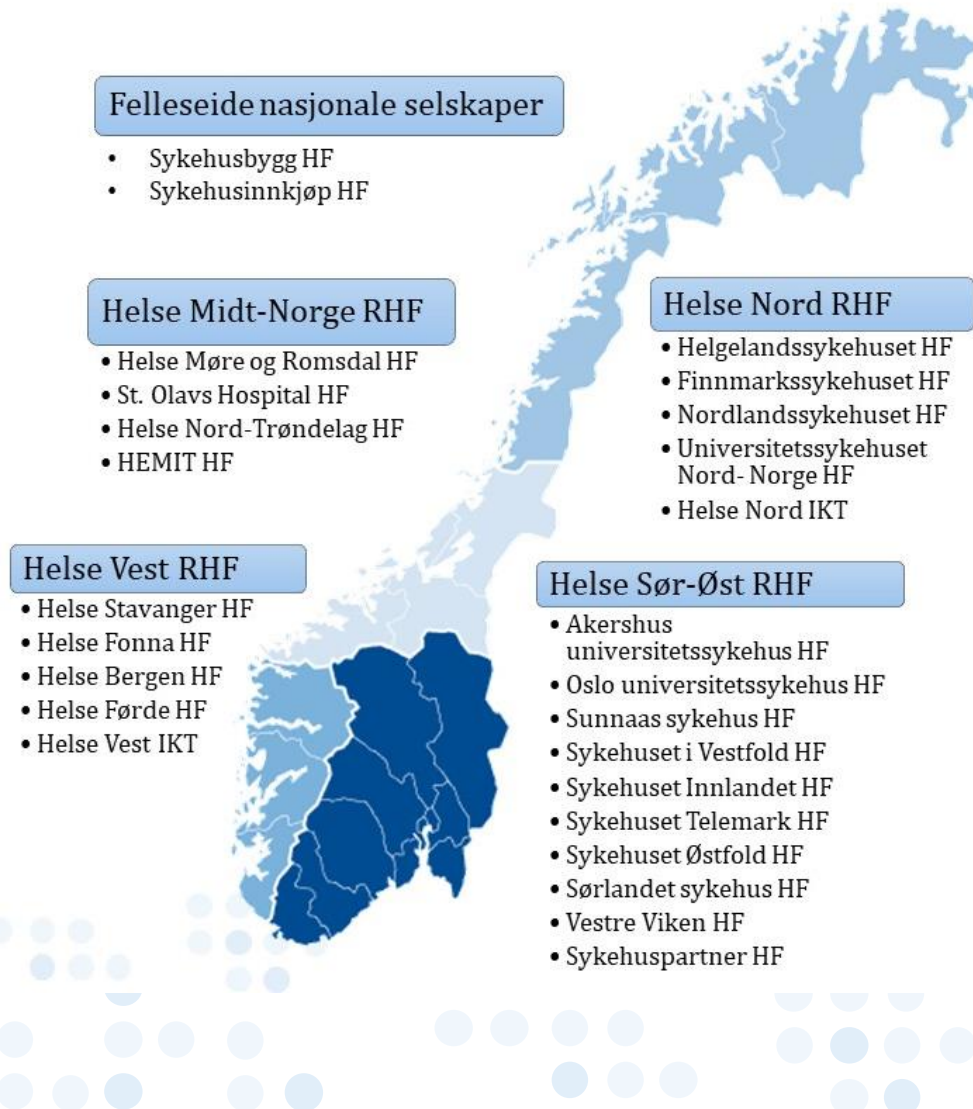
- Tydeligere eierrolle
- Felles retning
- Mer standardisering
- Faktisk gjennomføring



Livsløp i praksis

- Ett felles FDVU-system
- Inkluderer renhold
- BIM-sentrisk tilnærming
- Driftsfasen i sentrum

Fra regionalt til nasjonalt løft



- Alle helseforetak
- Ca 5 millioner kvadratmeter sykehusbygg
- Trinnvis innføring
- Felles struktur



Én eiendomsportefølje
- én digital sannhet
- for pasientenes beste

Åpne standard * Strukturerte data *
Livsløpsperspektiv



Takk for oppmerksomheten